# Projektbeskrivning med förändringslogik

Projektets namn: Klicka eller tryck här för att ange text.

Sökande organisation: Klicka eller tryck här för att ange text.

Datum/version: Klicka eller tryck här för att ange text.

Projektbeskrivning med förändringslogik är första steget i att ansöka om projekt-  
medel hos Region Gävleborg och ett arbetsdokument för kommande dialog.   
Dokumentet är också en obligatorisk bilaga till ansökan och ett underlag för   
kommande projektbedömning. Dokumentet ska underlätta att planera, styra,   
följa upp och utvärdera projekt som syftar till utveckling och omställning.   
Det ska visa en logisk följd mellan projektets olika delar och hur det bidrar till   
sam­hällsutveckling i Gävleborg. Modellen bygger på ett antal stödfrågor som ska   
underlätta för dig att till exempel integrera hållbarhetsaspekter i planeringen.   
Dokumentet består av följande delar:

**PROJEKTIDÉ**

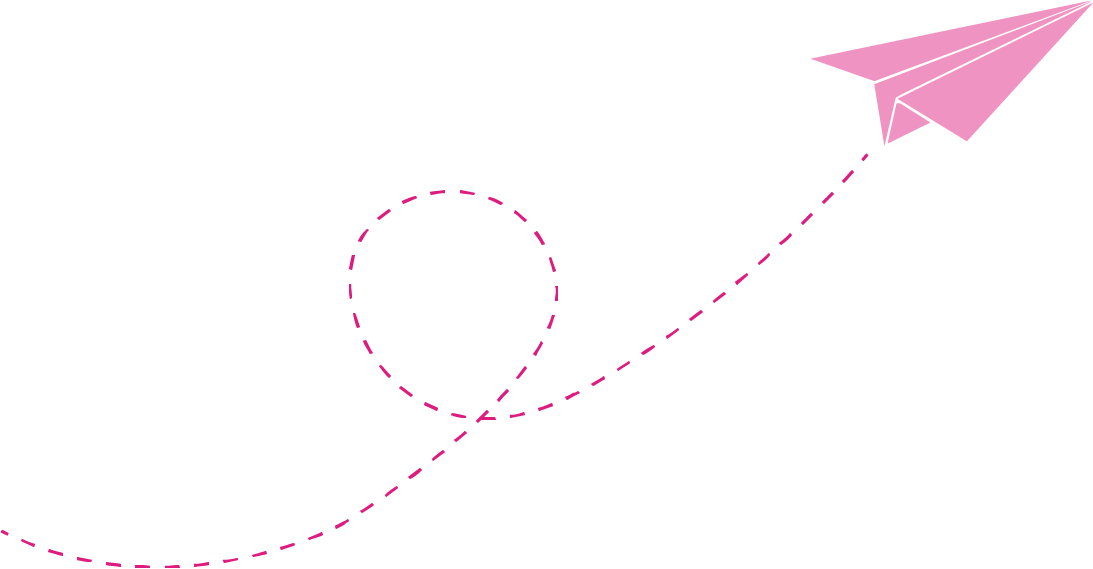
**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**



**TIPS!**

Förändringslogiken kan du fylla i från två håll. En del vill börja med det önskade läge som projektet ska uppnå, andra föredrar att beskriva nuläge först. Det går bra att göra på båda sätt. Testa gärna din förändringslogik framlänges och baklänges för att se att logiken håller genom hela projektet och att de aktiviteter och insatser ni planerar verkligen leder fram till önskat läge.

## Några goda råd inför ansökningsprocessen:

* Börja i god tid! Låt arbetet med ansökan få ta tid.
* Arbeta i grupp där olika kompetenser och perspektiv finns representerade   
  exempelvis sakområdeskompetens, analyskompetens och hållbarhetskompetens.
* Gör ett gediget grundarbete, samla in och presentera fakta.   
  Det kan till exempel handla om målgrupp; vilka projektet vill nå och hur.
* Lägg också tid på att analysera insamlade fakta – det är viktigt för en bra ansökan.
* Ta hjälp av Region Gävleborgs sakkunniga strateger och handläggare under ansökningsprocessen.

**LÖPANDE DIALOG MELLAN PROJEKTSÖKANDE OCH REGION GÄVLEBORG**

**1.**

**Beskriv din projektidé.**

**2.**

**Skicka in   
till Region Gävleborg.**

**3.**

**Få återkoppling från strateg.**

**4.**

**Fortsätt arbetet med Projekt-beskrivning med förändringslogik   
i dialog med strateg.**

**5.**

**Påbörja   
ansökan på** [**minansokan.se**](https://minansokan.se/)

**Bifoga Projekt-beskrivning med förändringslogik.**

**6.**

**Skicka in projektansökan.**

**Tänk på** att om du söker medel hos annan finansiär för din projektidé, till exempel medfinansiering från ERUF,   
så ligger ofta den ansökningsprocessen parallellt med eller i nära anslutning till Region Gävleborgs process.

[**Klicka här för   
att titta på en instruktionsfilm**](https://api.screen9.com/preview/da4vEpJwQi1v8Q0Qludwja-sZIT5723mfBhiqddN2lmd-CcJemMnLRLR7LNWdqKp)

**TIPS!**

Kontakta Region Gävleborg i tidigt läge för att få stöd i arbetet, ta kontakt så fort projektidén är formulerad.

[**Här hittar du information.**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/finansiering/projektmedel/)

## Innan du påbörjar din ansökan

Region Gävleborg medfinansierar projekt med tydliga mål och syften som leder   
till hållbar regional utveckling. För att ett projekt ska beviljas medel ska dess insat­ser   
överensstämma med den [**regionala utvecklingsstrategin 2020 – 2030 (RUS)**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/) och något   
eller flera av dess fem målområden: Attraktiva och tillgängliga platser, Samhällsnyttig,   
cirkulär och biobaserad ekonomi, Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad,   
Hög kunskap och innovationsförmåga samt Jämlikt och jämställt samhälle. I allt regionalt   
utvecklingsarbete ska följande prioriteringskriterier beaktas; hållbarhet, funktionell geografi,   
strukturförändring och processmål.

Dessa kriterier ligger också till grund för bedömningen av projektansökan. När du fyller i   
förändringslogiken visar du hur projektet integrerar och möter prioriteringskriterierna.

### HÅLLBARHET

Hållbarhet innebär att synliggöra och integrera de tre hållbarhetsdimensionerna:   
ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i allt regionalt utvecklingsarbete   
(analyser, processarbete, strategier, beslut och konkreta insatser).

* Att integrera den **ekonomiska dimensionen** i det regionala utvecklings-  
  arbetet innebär att påverka hur resurser används, genom att hushålla,   
  underhålla och förädla. När värden ständigt återskapas ges förutsättning   
  för en långsiktig ekonomisk hållbar utveckling, exempelvis genom cirkulär   
  ekonomi. Hur använder till exempel projektet cirkulära affärsmodeller för   
  att behålla och utveckla ekonomiska värden hos projektets målgrupper?
* Att integrera den **sociala dimensionen** innebär att alla människor, oavsett kön,   
  ålder, förmågor eller bakgrund, ges likvärdiga möjligheter utifrån sina behov   
  och förutsättningar. Ett exempel är att ge likvärdiga möjligheter att få tillgång   
  till resurser inom och resultat av det regionala utvecklingsarbetet. Ett annat   
  exempel är att i arbetet ta tillvara människors olikheter. Olikheter bidrar till   
  effektivitet, bättre beslut och ökad innovationsgrad.
* Att integrera den **miljömässiga dimensionen** innebär att vårda, respektera och   
  hushålla med ekosystemen inom ramarna för de planetära gränserna. Det betyder   
  att arbeta för en ökad biologisk mångfald, fasa ut fossil energi till förmån för   
  förnybara energikällor och säkerställa att kretsloppen är i balans.

De tre dimensionerna av hållbarhet är ömsesidigt beroende av varandra – de är odelbara.

För att integrera hållbarhet i det regionala utvecklingsarbetet måste därför alla aspekter  
av hållbarhet synliggöras och hanteras genom att söka positiva samband (synergier) och  
lyfta negativa samband (försvagningar/målkonflikter) mellan hållbarhetsdimensionerna.

### FUNKTIONELL GEOGRAFI

Funktionell geografi innebär till exempel att hantera frågor om platsers olika förutsättningar   
och funktioner och arbeta för att utjämna skillnader för företag och människor. I projektarbete   
är det därför viktigt att tidigt göra en analys över de geografiska förutsättningarna för och   
effekterna av projektet. Det kan handla om att människor och företag har olika tillgänglighet   
till viktiga funktioner. Där kan projekt bidra genom att skapa bättre förutsättningar att verka,   
leva och bo i alla delar av länet.

### STRUKTURFÖRÄNDRING

Strukturförändring innebär att kunna se till helheten och förflyttningen i arbetet med samhälls-  
utmaningar. För dig som söker projektmedel betyder det att din ansökan ska kunna visa att den   
bidrar till ett eller flera av RUS effektmål.

### PROCESSMÅL

Processmål hänger ihop med själva genomförandet och innebär att din ansökan behöver visa   
att organisationen har mandat och förmåga att genomföra projektet samt att projektet präglas   
av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

**TÄNK PÅ ATT DIN PROJEKTANSÖKAN BEDÖMS UTIFRÅN:**

[**Finansieringsplan 2022-2030 (pdf)**](https://www.regiongavleborg.se/globalassets/regional-utveckling/rapporter-och-publikationer/hallbar-regional-utveckling---fillistning/finansieringsplan-2022-2030.pdf)

[**Regional utvecklingsstrategi 2020 – 2030 (RUS)**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/)

[**Förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamheten   
inom den regionala utvecklingspolitiken**](https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/svensk-forfattningssamling/forordning-2003596-om-bidrag-for_sfs-2003-596/)

[**Regional innovationsstrategi för smart specialisering Gävleborg  
(gäller projekt inom innovation och forskning)**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/smart-specialisering/)

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

**PROJEKTIDÉ**

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

På denna sida beskriver du kortfattat projektidén.

**Tänk på** att detta är ett levande dokument - uppdatera i takt med att projektidén förändras under sökprocessen.

**Beskriv er projektidé. Vilken/vilka samhällsutmaning/ar ska projektet bidra till att lösa?   
Hur ska det gå till, för vem och vilka effekter ska det leda till?** *(Max 1 000 tecken inkl. blanksteg)*

|  |
| --- |
| Skriv här. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Beskriv hur projektidén kopplar an till  ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.**  *(Max 500 tecken inkl. blanksteg).*   |  | | --- | | Skriv här. | | **Vilken typ av projekt ska genomföras?**  Förstudie  Genomförandeprojekt  **Vilket eller vilka målområden i den** [**regionala utvecklingsstrategin**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/) **kommer projektet att bidra till?**  Attraktiva och tillgängliga platser  Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi  Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad  Hög kunskap och innovationsförmåga  Jämlikt och jämställt samhälle |

**STOPP!**

Innan du fyller i resten av projektbeskrivningen, skicka denna sida med ifylld projektidé till   
din strategkontakt på Region Gävleborg, alternativt till [**projektmedel@regiongavleborg.se**](mailto:projektmedel@regiongavleborg.se)   
och invänta en återkoppling om ditt projekt kan finanserias med regionala utvecklingsmedel.

**Tänk på** att problembilden som beskrivs under nuläge fortsätter med aktiviteter och önskat läge – det ska alltså kunna gå att följa projektets utveckling i Förändringslogiken.

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

Nedan beskriver du vilken samhällsutmaning projektet vill ta sig an – problembild, bakgrund, målgrupper och behov.  
Ta hjälp av stödfrågorna nedan.

**Tänk på** att vara utförlig i beskrivning av fakta. Till exempel utförlig fakta kopplat till målgrupp eller strukturer projektet vill förändra.   
Vilken fakta finns om bakgrund, plats, kön, funktionsförmåga, företag, branscher, strukturer, miljö och klimat?

**TIPS!**

Även om ditt projekt har huvudfokus som ligger närmre en eller två av de tre hållbarhets-dimensionerna, måste du ändå visa i din ansökan hur projektet ska integrera de tre. Om du är osäker på vad de tre hållbarhetsdimensionerna betyder, eller vill ha inspiration till hur du kan involvera dessa aspekter i projektet så kan du [**läsa mer i RUS**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/), eller kontakta Region Gävleborg för att bolla tankar och idéer.

### STÖDFRÅGOR:

* Varför behövs projektet? Hur ser den/de samhällsutmaning/ar ut som projektet vill   
  bidra till att lösa? Vilken utmaning i RUS kopplar projektet an till? Ta stöd i fakta, gärna   
  från forskning, statistik, analyser och erfarenheter när du beskriver bakgrunden till problemet.
* Vem eller vilka är projektets primära och sekundära målgrupper och vilka utmaningar har de?
* Vad är det som gör att önskat läge inte redan är uppfyllt? Vilka kritiska faktorer finns för att det   
  önskade läget ska uppnås – saker som kan hindra eller främja utvecklingen? Vad är avgörande   
  för att målgrupperna ska kunna och vilja bidra till förändring?
* På vilket sätt är hållbarhetsaspekterna (ekonomisk, social och miljömässig) en del av   
  nuläget, alternativt hur är de inte en del av nuläget? På vilket sätt påverkar de varandra?   
  [Läs mer om hållbarhet på sidan 3](#_HÅLLBARHET).
* Hur ser de geografiska förutsättningarna ut idag avseende utmaningen? Vilka aktiviteter/projekt   
  finns som angränsar till projektet? (Det kan vara sådana som pågår eller är avslutade och som   
  genomförts av egen eller annan organisation.)

*(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)*

**TIPS!**

Kom ihåg att det finns stödfrågor [**ovan.**](#_STÖDFRÅGOR:)

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

Nedan beskriver du vilken samhällsutmaning projektet vill ta sig an – problembild, bakgrund, målgrupper och behov.  
Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

|  |
| --- |
| Skriv här. |

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

Nedan beskriver du vad projektet ska göra och hur. Ta hjälp av stödfrågorna nedan.

**Tänk på** att hålla en röda tråd när du beskriver, så att aktiviteterna hänger ihop med samhällsutmaningen du beskrev   
under nuläge och de effekter och önskat läge projektet ska uppnå.

**Tänk på** att du ska visa hur projektets aktiviteter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att projektet har koppling till   
funktionell geografi och strukturförändring samt att det bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

### STÖDFRÅGOR:

* Vilka aktiviteter/arbetspaket (grupp av aktiviteter) och konkreta insatser ska projektet   
  genomföra för att uppnå önskvärda resultat på kort sikt för målgruppen och effekter   
  på lång sikt för samhället? Beskriv projektets huvudsakliga aktiviteter/arbetspaket.
  + Hur är de planerade aktiviteterna utformade för att möta de identifierade   
    utmaningarna med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet?
  + Vilka metoder och arbetssätt kommer projektet att arbeta med?
  + På vilket sätt kommer målgrupperna att ta del av aktiviteterna i projektet?
  + På vilket sätt kommer samverkan med målgrupper, eventuella projektparter   
    (det vill säga medsökande organisation som har del i budgeten) och andra aktörer att ske?
* Vilken eller vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Finns det internationell samverkan?   
  Var kommer projektet att utföras? Skulle aktiviteterna kunna planeras så att de ökar förutsättningarna   
  för människor, företag, branscher eller främjare i flera delar av länet att delta, och i så fall hur?

*(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)*

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

Nedan beskriver du vad projektet ska göra och hur. Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

**TIPS!**

Kom ihåg att det finns stödfrågor [**ovan.**](#_STÖDFRÅGOR:_1)

|  |
| --- |
| Skriv här. |

Nedan beskriver du projektets tänkta resultat (förändringar för projektets målgrupper) och effekter (samhällsnytta).

Ta hjälp av stödfrågorna nedan.

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

**Tänk på** att du behöver kunna visa hur projektets resultat och effekter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att det har koppling till funktionell geografi och strukturförändring, och att projektet bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

### STÖDFRÅGOR:

* Vilket resultat kommer projektet leda till för målgruppen under projektperioden?  
  Beskriv och ange ca 5 mätbara och uppföljningsbara mål för projektet under   
  projektperioden. Tänk på att även integrera hållbarhet i målen.
* Vilka blir effekterna för samhället på lång sikt efter projektperioden?   
  Tänk in strukturförändring, hållbarhet och det geografiska perspektivet.
* Vilket/vilka av RUS effektmål kommer projektet att bidra till?
* Var hamnar resultat och effekter geografiskt (kommuner och län)?
* Hur kommer projektets resultat att implementeras och tas om hand när projektet är slut?
* Hur kommer projektets resultat att spridas?

(*Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)*

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**PROJEKTIDÉ**

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

Nedan beskriver du projektets tänkta resultat (förändringar för projektets målgrupper) och effekter (samhällsnytta).

Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

**TIPS!**

Kom ihåg att det finns stödfrågor [**ovan.**](#_STÖDFRÅGOR:_2)

|  |
| --- |
| Skriv här. |

**Tänk på** att visa att projektet kommer att möta det regionala processmålet ([**som finns beskrivet i RUS**](https://www.regiongavleborg.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/regional-utvecklingsstrategi/)): att arbetet kommer att präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet.  
Ta hjälp av stödfrågorna nedan.

**PROJEKTIDÉ**

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

### STÖDFRÅGOR:

* Vilket mandat har organisationen att genomföra projektet? Finns stöd från målgruppen och   
  andra aktörer inom området, vilket? Är projektet förankrat med övriga medfinansiärer?
* Vilken förmåga har organisationen att genomföra projektet? Har organisationen en likvid   
  förmåga? Finns kompetens avseende projektredovisning, projektledning, upphandling,   
  arbetsgivaransvar och så vidare?
* Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?
* Hur ska projektet organiseras och styras?
* Vilken kompetens krävs för att genomföra projektet och finns den inom organisationen?
* Vilken förmåga har organisationen att hantera arbetet med hållbarhetsdimensionerna?
* Vilka aktörer är involverade i projektet?
* Kommer projektet att ha part/parter (det vill säga någon medsökande organisation som har del i budgeten)?
* Vilka aktörer kommer projektet samverka med? Är de redan involverade?
* Hur involveras målgruppernas olika behov i arbetet?

(*Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)*

**TIPS!**

Kom ihåg att det finns stödfrågor [**ovan.**](#_STÖDFRÅGOR:_3)

**MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA**

Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet.  
Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

**PROJEKTIDÉ**

**FÖRÄNDRINGSLOGIK**

**Nuläge**

**Aktiviteter**

**Önskat läge**

|  |
| --- |
| Skriv här. |